

خبرنامه توسعه مدیریت و تعالی سازمانی

شماره ۶۳ - مهرماه ۱۴۰۰



MIDHCO



ISTCo





امام صادق (ع) می فرمایند:

من تعلم العلم وعمل به وعلمه دعى فى ملكوت السموات عظيمافضل:

تعلم به وعمل به وعلم به

هرکس برای خدا دانش بیاموزد و به آن عمل کند و به دیگران آموزش دهد در ملکوت آسمانها به بزرگی یاد شود و گویند برای خدا آموخت و برای خدا عمل کرد و برای خدا آموزش داد.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



MIDHCO



ISTCo

فهرست

معرفی شرکت

مصاحبه با مدیر عامل

فعالیت دانشی شرکت

اخبار توسعه مدیریت میدکو

معرفی کتاب



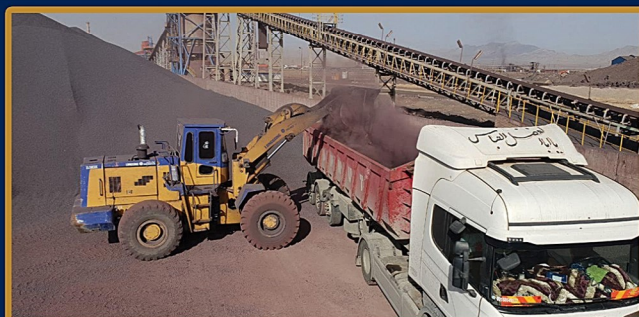
واحد توسعه مدیریت شرکت سمندگان ترا بر ایرانیان / فاطمه اعظم پور
با تشکر از : جناب آقای دکتر آزادیخواه

شرکت سمنگان ترابر ایرانیان

شرکت سمنگان ترابر ایرانیان در سال ۱۳۸۲ با موضوع فعالیت حمل و نقل جاده ای به شماره ثبت ۱۵۳۰ در اداره ثبت شرکت های شهرستان سیرجان به ثبت رسیده و در سال ۱۳۹۰ این شرکت به یکی از شرکت های زیر مجموعه هلدینگ توسعه معادن و صنایع خاورمیانه (میدکو) با هدف مدیریت حمل و نقل محمولات معدنی بین سایت های هلدینگ میدکو تبدیل شده است.

شرکت سمنگان ترابر ایرانیان به عنوان یکی از شرکت های پویا و پیشرو در زمینه حمل و نقل جاده ای در استان کرمان در شهرستان های سیرجان، زرنند، کرمان، بردسیر، پابدانا، شهربابک و طبس دارای شعب فعال می باشد این شرکت با دارا بودن ۹۵ دستگاه ماشین آلات سنگین با حمل بیش از ۱۸ میلیون تن محمولات معدنی در سال ۱۳۹۹ پیشگام در زمینه ارائه خدمات حمل و نقل در استان کرمان می باشد که با بهره گیری از مجموعه ای از متخصصین و کارشناسان مجرب صنعت حمل و نقل به طور خستگی ناپذیر جهت اعتلا به اهداف والای این مجموعه که مهمترین آنها رضایت مشتریان و ذینفعان است و در حال فعالیت می باشد.

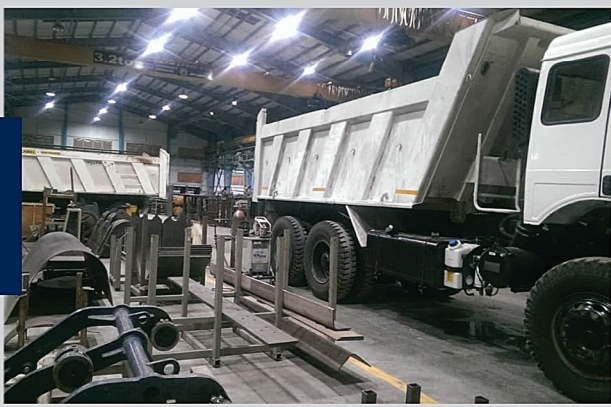
شرکت سمنگان ترابر ایرانیان با هدف نیل به ارائه خدمات با کیفیت مطلوب به عنوان یکی از مجموعه های مطرح قصد دارد در آینده نزدیک اقدام به راه اندازی حمل و نقل ریلی خود نماید.





موضوع فعالیت شرکت:

- انجام امور حمل و نقل جاده ای داخلی کالا
- انجام امور حمل و نقل ترانسفر کارکنان هلدینگ میدکو
- ایجاد شعبه یا نمایندگی باکسب موافقت قبلی و کتبی
- از سازمان حمل و نقل و پایانه کشور
- حمل و نقل ریلی



ISTCO





امام علی (ع): دانش ها تفریح اهل ادبند.

مدیریت دانشی در شرکت سمندگان ترابر ایرانیان تنها یک طرح نیست بلکه یک برنامه راهبردی مداوم است از نظر بنده ما باید مدیریت دانشی را به گونه ای در سازمان ساختار سازی و اجرایی که جزئی جدایی ناپذیر از کار های روزانه پرسنل باشد کارکنان به طور مداوم در حوزه کاری خود ایده پردازی کرده و دنبال کسب دانش های جدید باشند. در عصر نوین رویکرد دانش قدرت است جای خود را به اشتراک دانش قدرت است داده است چالشی که اکنون سازمان ها با آن مواجه اند تلاش در جهت توسعه دانشی است که قدرت خلاقیت برتری رقابتی نوآوری و یادگیری سازمانی و برتری مالی را در آنها تقویت و برغنائی دانش سازمانی بیافزاید مدیریت دانش نگرشی است که می تواند از سوی مدیران اجرایی شود و رقابت پذیری در آینده پیشرو بودن در محصول و خدمات با کیفیت رقابت در بازارهای جدید استفاده از دارایی های فکری سازمان را به ارمغان بیاورد مدیریت دانشی به عنوان یک رویکرد جدید و نوین معنای تلاش آگاهانه و نظام مند برای بشر پرورش و کاربرد دانش به نحوی که به ارزش آن نهاد بیفزاید و نتایج مثبتی را در دستیابی به آرمان های آن سازمان به وجود آورده است مزیت رقابتی اصلی سازمانهای امروزی دانش است و دانش ابزار قدرتمندی است که روز به روز در حال توسعه و تغییر است توسعه مدیریت دانشی نیازمند کسب مهارت های ویژه ای است که به تناسب نوع فعالیت سازمان ها این مهارت ها با یکدیگر متفاوت هستند دانش موجود در سازمان بستر مناسب را برای بروز نوآوری و به دنبال آن مزیت های رقابتی فراهم می آورد و به طور متقابل نوآوری های سازمانی باعث افزایش روزآمد شدن پایگاه دانش سازمانی می شود این مهم به وسیله شناخت عوامل موثر بر توسعه مدیریت دانشی در سازمان مهیا می شود شناسایی عوامل کلیدی موثر بر توسعه و موفقیت مدیریت دانشی عبارتند: از فناوری اطلاعات فرهنگ سازمانی رهبری و حمایت مدیران ارشد مدیریت منابع انسانی و آموزش کارکنان

دکتر ناصر ابراهیمی
مدیر عامل شرکت سمندگان ترابر ایرانیان

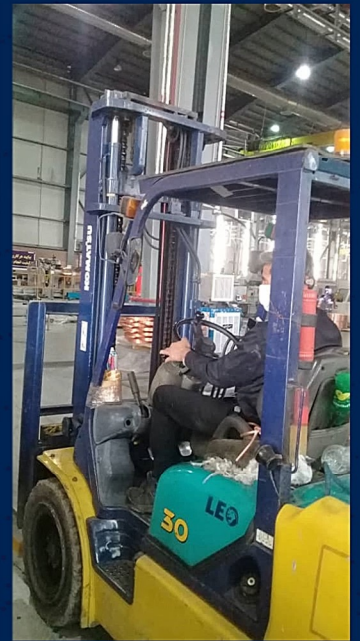
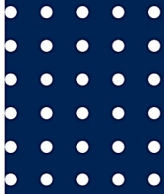




MIDHCO



ISTCO



I
S
T
C
O



برنامه های مدیریت دانشی:

انتقال مفاهیم و سیاست های توسعه مدیریت در حوزه مدیریت دانشی:

دوره آموزشی مدیریت دانش و مفاهیم آن با حضور مدیر عامل محترم، مدیران و کارشناسان شرکت سمنگان ترابر ایرانیان با حضور جناب آقای مهندس غلامرضایی از امور توسعه مدیریت هلدینگ میدکو

۱۶۰ نفر
ساعت

آموزش
(نفر ساعت)

ثبت بسته های دانشی همکاران:

۲۵

تعداد دانشکاران
عضو سامانه



تهیه گالری برترین های مدیریت دانشی در هلدینگ میدکو

– در تهیه این گالری پیام مدیر عامل شرکت سمنگان ترابری ثبت و نماینده ی دانشی شرکت معرفی گردید.

سایر اقدامات انجام شده (پوستر، ستند، بروشور، خبرنامه و ...)

نصب پوستر و استند در حوزه ستاد سیرجان، زرنند، بوتیا و طبس





برنامه های سیستم های مدیریتی:

استقرار و اخذ گواهینامه استاندارد مدیریت کیفیت (ایزو ۹۰۰۱)، مدیریت محیط زیست (ایزو ۱۴۰۰۱)، مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای (ایزو ۴۵۰۰۱):

– برگزاری دوره آموزشی آشنایی با سیستم مدیریت یکپارچه IMS با حضور مدیر عامل محترم، مدیران و کارشناسان شرکت سمنگان ترابر ایرانیان با حضور آقای دکتر معین زاده کارشناس توسعه مدیریت ستاد میدکو.

– انعقاد قرارداد استقرار سیستم های مدیریتی



اقدامات صورت گرفته در حوزه مدیریت فرآیندها

– انعقاد قرارداد تدوین سند راهبردی برنامه ریزی استراتژیک شرکت سمنگان ترابر

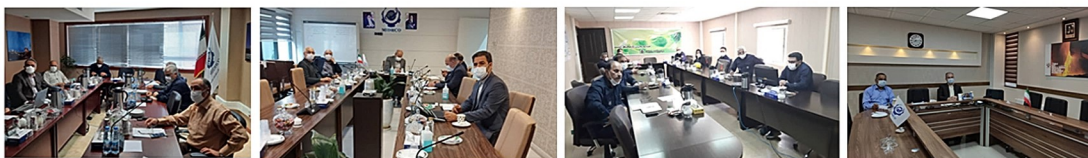
– انجام نیازسنجی در راستای فرایندهای MIDRP و سایر ابزارها و تکنیک های مدیریت دانش که مورد نیاز هستند.



NEWS

برگزاری جلسه پیشرفت برنامه های تولید و توسعه مدیریت

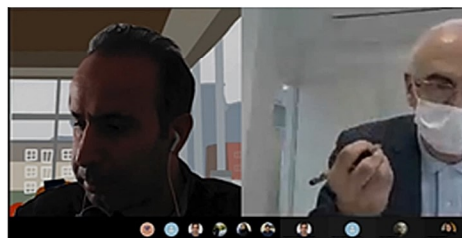
در تاریخ ۱۶ شهریور ماه جلسه پیشرفت برنامه های تولید و توسعه مدیریت به صورت همزمان با ارتباط تصویری در تهران، کرمان، اصفهان و همدان برگزار شد. در این جلسه گزارش تولید و توسعه مدیریت توسط شرکت های تابعه ارائه شد.



NEWS

برگزاری ارزیابی جایزه مدیریت دانشی KM4D در هلدینگ میدکو

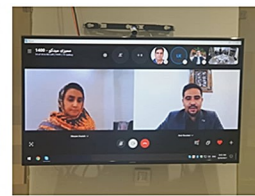
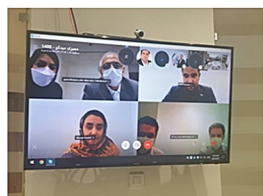
در تاریخ ۲۱ شهریور ماه ارزیابی جایزه مدیریت دانشی KM4D توسط ارزیابان انجمن مدیریت ایران، در هلدینگ میدکو برگزار شد.



NEWS

تمدید گواهینامه های سیستم مدیریت یکپارچه میدکو

در تاریخ های ۷ و ۸ شهریور ماه فرآیند ممیزی سیستم های مدیریت یکپارچه توسط تیم ممیزی شرکت IMQ ایتالیا و با مشارکت همکاران ستاد تهران و کرمان صورت گرفت و میزان انطباق عملکرد شرکت با الزامات استانداردهای بین المللی سیستم مدیریت کیفیت (ISO9001:2015)، سیستم مدیریت زیست محیطی (ISO14001:2015) و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای (ISO45001:2018) مورد ارزیابی قرار گرفت که در نهایت اعتبار گواهینامه های سیستم مدیریت یکپارچه بدون عدم انطباقی با موفقیت تمدید شدند.

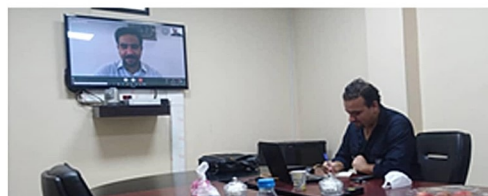




NEWS

ممیزی شخص ثالث سیستم مدیریت یکپارچه IMS

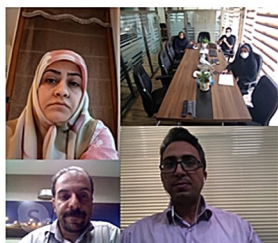
در تاریخ ۳۱ مرداد ماه ممیزی شخص ثالث سیستم مدیریت یکپارچه IMS، استیج (کنترل مستندات) شرکت فروسیلس غرب پارس توسط شرکت IMQ انجام گرفت.



NEWS

برگزاری دوره آموزشی آشنایی با الزامات استاندارد مدیریت کیفیت ISO 9001

در تاریخ ۳۱ مرداد ماه دوره آموزشی آشنایی با الزامات استاندارد مدیریت کیفیت ISO 9001 بصورت مجازی با حضور مدیران و کارشناسان شرکت WMI توسط آقای دکتر معین زاده از امور توسعه مدیریت هلدینگ میدکو برگزار شد.



NEWS

برگزاری دوره آموزشی آشنایی با مدیریت دانشی و مفاهیم آن

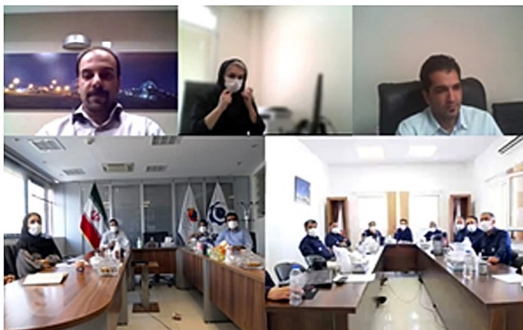
در تاریخ ۱۰ شهریور ماه دوره آموزشی آشنایی با مدیریت دانشی و مفاهیم آن بصورت مجازی با حضور مدیران و کارشناسان شرکت بازرگانی آفتاب درخشان خاور میانه برگزار شد.





NEWS

برگزاری دوره آموزشی آشنایی با الزامات استاندارد مدیریت کیفیت ISO 9001



در تاریخ ۱۳ شهریور ماه دوره آموزشی آشنایی با الزامات استاندارد مدیریت کیفیت ISO 9001 بصورت مجازی با حضور مدیران و کارشناسان شرکت تامین آتیه میدکو توسط آقای دکتر معین زاده از امور توسعه مدیریت هلدینگ میدکو برگزار شد.

NEWS

برگزاری ارزیابی جایزه مدیریت دانشی KM4D در شرکت فروسیلیس غرب پارس

در تاریخ ۲۴ شهریور ماه ارزیابی جایزه مدیریت دانشی KM4D توسط ارزیابان انجمن مدیریت ایران، در شرکت فروسیلیس غرب پارس برگزار شد.



NEWS

برگزاری ممیزی مراقبتی سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) در شرکت فولاد سیرجان ایرانیان

در تاریخ ۱۴ شهریور ماه ممیزی مراقبتی سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) در شرکت فولاد سیرجان ایرانیان با حضور مدیران، مسئولین مربوطه و تیم ممیزی شرکت SGS برگزار شد.



معرفی کتاب:

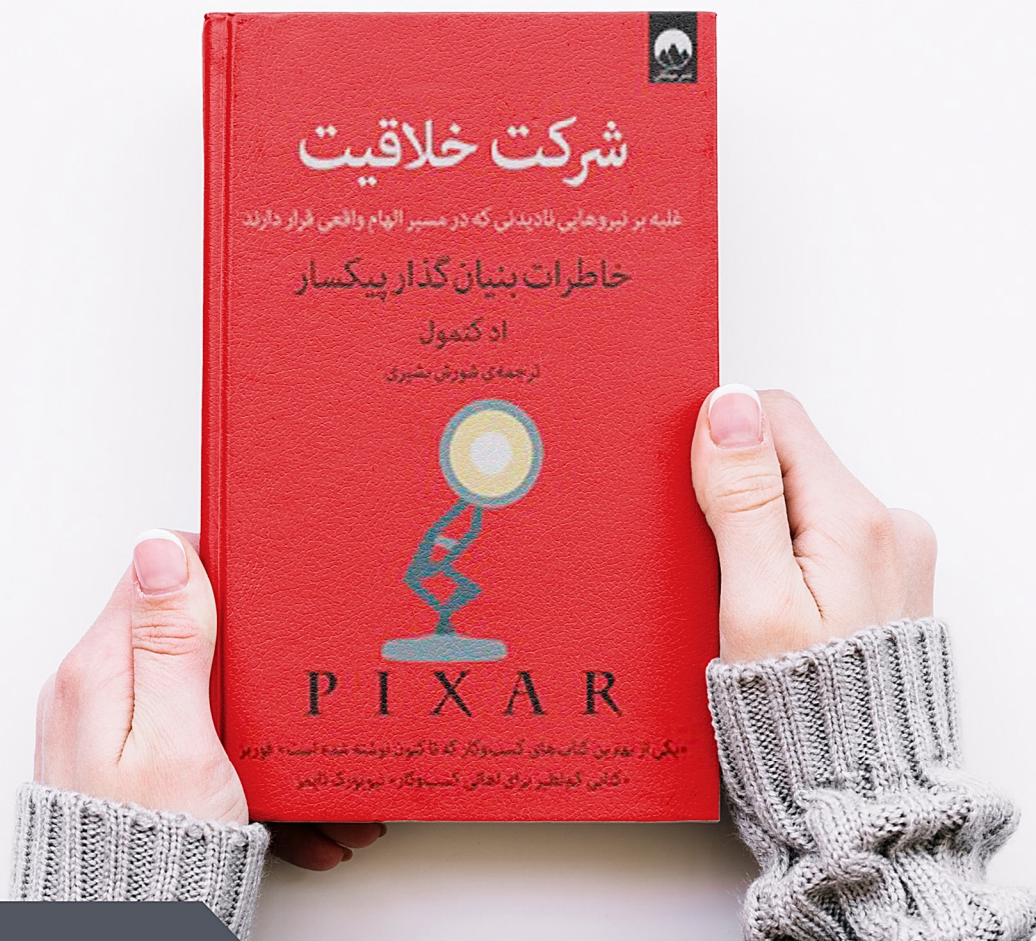


شرکت خلاقیت

این کتاب را ادکتمول بنیان‌گذار شرکت پیکسار نوشته است و در آن به شرح جزئیات رویایی می‌پردازد که او در کنار همکارانش، از جمله استیو جابز و جان لستر، ساخته و سال‌هاست گروه خلاق آن‌ها، انقلابی در جهان انیمیشن ایجاد کرده است.

ادکتمول در این کتاب به اتفاق‌هایی که در پیکسار افتاده، اصول خلاقیت، موانع بروز خلاقیت، توانایی حل مسئله و روش‌های مدیریتی خلاق پرداخته است. به نظر می‌رسد مهم‌ترین عاملی که این گروه را در کنار هم قرار داده و موفقیت آن‌ها را در پی داشته، اهمیت دادن به قدرت خلاقیت و محافظت از آن بوده است. کتمول در شرکت خلاقیت به ۷ اصل اساسی اشاره می‌کند که موجب ایجاد فرهنگ خلاق در سازمان می‌شوند.

این کتاب از پر فروش‌ترین‌های نیویورک تایمز و بهترین کتاب سال هافینگتن پست است.



آنچه توانستیم لطف خدا بوده است.

